



**ZAKŁAD TRANSPORTU I USŁUG**  
**Spółka z ograniczoną**  
**odpowiedzialnością**  
ul. Baczyńskiego 6, 89-400 Sępólno Krajeńskie  
Tel./fax (52) 388 80 90 e-mail [ztiusepolno@op.pl](mailto:ztiusepolno@op.pl)

Sępólno Kr., dnia 14.08.2019r.

19.08.2019 r.

ZTIU/48/2019

*Zmowa RM*  
*16.08.19 r.*

Urząd Miejski w Sępólnie Krajeńskiej  
SEKRETARIAT  
14803  
wpł. dn. 16-08-2019  
I. zał. 1  
Podpis

**Rada Miejska**  
**Sępólno Krajeńskie**

Zakład Transportu i Usług Sp. z o.o. w Sępólnie Krajeńskim zgodnie z pismem nr Or.0002.8.2.2019 z dnia 01 lipca 2019 r. przedkłada Sprawozdanie z działalności organizacyjnej i ekonomicznej Spółki za rok 2018 i I półrocze 2019 r. do wykorzystania na najbliższej sesji Rady Miejskiej.

Z poważaniem

PREZES ZARZĄDU

mgr inż. Grzegorz Gliński

Zakład Transportu i Usług Sp. z o.o.  
ul. Baczyńskiego 6  
89- 400 Sępólno Krajeńskie  
NIP: 5040065379  
REGON: 340853529  
KRS: 0000374234



# **SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI**

## **Zakładu Transportu i Usług Sp. z o.o.**

**za**

**2018 rok**

**oraz**

**I półrocze 2019 r.**

## **ORGANY SPÓŁKI**

Zakład Transportu i Usług jako Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością posiadająca osobowość prawną działa w oparciu o swoje organy. Są to Zgromadzenie Wspólników, Rada Nadzorcza oraz Zarząd. Właścicielem spółki jest Gmina Sępólno Krajeńskie posiadająca 100% udziałów. W okresie sprawozdawczym Rada Nadzorcza pracowała w niezmiennym składzie. Obowiązki przewodniczącego Rady Nadzorczej pełnił Błażej Czerkawski, do jej członków należała Aniela Jaworska oraz Jerzy Domek. Na stanowisku Prezesa Zarządu również nie było zmian. Funkcję tę pełnił od 1 czerwca 2017 roku.

## **ZADANIA SPÓŁKI**

Głównym zadaniem Spółki jest dowóz uczniów do szkół. Usługi dowozu świadczone są środkami transportu przystosowanymi do przewozu dzieci, spełniającymi wymogi bezpieczeństwa i kodeksu drogowego oraz wykonywane są przez osoby posiadające odpowiednie kwalifikacje i uprawnienia do ich świadczenia. Dowóz realizowany jest zgodnie z organizacją roku szkolnego i według ustalonego harmonogramu. Dowóz dzieci do szkół jest zadaniem własnym Gminy.

W ubiegłym roku szkolnym każdego dnia dowoziliśmy do szkół 510 dzieci. Naszych 5 autobusów i 2 mikrobusy pokonywały wówczas tygodniowo ponad 4900 km.

Na zlecenie Gminy Spółka dokonuje również bieżących napraw dróg gminnych: asfaltowych, utwardzonych tłuczniem oraz gruntowych. Budujemy także przepusty drogowe, odwodnienia dróg, placów i ogrodzenia. Remontowane i odnawiane są place zabaw na terenie Gminy. W okresie za 2018 rok i I półrocze 2019 roku Spółka zmodernizowała łącznie ponad 16 tys. m<sup>2</sup> dróg i 4 tys. m<sup>2</sup> chodników.

Na realizację zadań budowlanych w 2018 roku składały się prace związane z:

- przebudową ulicy Przemysłowej w Sępólnie – wartość inwestycji netto 2.431,9 tys. zł,
- przebudową ulic na osiedlu Jana Pawła II w Sępólnie, tj. ul. Kiepur, Kossaka, Wieniawskiego i Kopernika – łączna wartość inwestycji netto wyniosła 1.284,1 tys. zł,
- budową kanalizacji deszczowej oraz drogi gminnej we wsi Piaseczno – łączna wartość inwestycji netto wyniosła 273,4 tys. Zł,

- wykonaniem nowej nakładki asfaltowej na ulicy Odrodzenia i ulicy Komierowskiej – łączna wartość inwestycji netto wyniosła 140,8 tys. zł,
- modernizacją drogi Lutowo – łączna wartość inwestycji netto wyniosła. 194,1 tys. zł.

Wykonano również prace w zakresie budowy ciągów komunikacji pieszej w miejscowościach Wałdowo, Szynwałd i Piaseczno. Dokonano również bieżących remontów chodników, dróg, świetlic wiejskich itp.

Na realizację zadań budowlanych za I półrocze 2019 roku składały się prace związane z:

- przebudową ulicy Nałkowskiej w Sępólnie – wartość inwestycji netto 319,8 tys. zł,
- rozbiórką istniejącego i budową nowego pomostu na plaży miejskiej nad Jeziorem Sępoleńskim – łączna wartość inwestycji netto wyniosła 374 tys. zł,
- remontem ciągu pieszo-rowerowego na placu Przyjaźni w Sępólnie Krajeńskim – wartość inwestycji netto to 81,3 tys. zł,
- przebudową miejsc parkingowych przy targowisku miejskim w Sępólnie Krajeńskim – wartość inwestycji netto to 334,4 tys. zł,
- w trakcie realizacji jest umowa dotycząca przebudowy ulicy alei Lipowej i ul. Parkowej w Sępólnie Krajeńskim – na łączną wartości inwestycji netto 406,5 tys. zł,
- również w trakcie realizacji jest umowa na przebudowę drogi gminnej w miejscowości Dziechowo – wartość inwestycji netto 709,5 tys. zł.

W I półroczu 2019 roku wykonano również prace związane z budową ciągów komunikacji pieszej w miejscowości Wałdowo, na osiedlu Słowackiego w Sępólnie Kraj., łataniem dróg kruszywem, wykonano remont łazienki w Urzędzie Miejskim oraz remont świetlicy wiejskiej w Kawłach.

Od wiosny 2015 roku Spółka zajmuje się między innymi utrzymaniem zieleni na terenie miasta. Są to prace związane z koszeniem traw, pielieniem, nasadzanie i pielęgnacja roślin.

Spółka zajmuje się również wyłapywaniem bezpańskich zwierząt oraz tymczasowym utrzymaniem ich w przytulisku. Schronienie znajdują tu bezpańskie zwierzęta, głównie psy, które wyłapujemy na zlecenie Urzędu Miejskiego w Sępólnie Kraj. lub policji.

Od maja 2007 roku firma zajmuje się administracją cmentarza komunalnego, który zajmuje 3,22 ha powierzchni ogrodzonej. Na dzień 31 grudnia 2018 roku pochowanych jest na nim 1732 osób. Do 30 czerwca 2019 r. odbyło się 35 pogrzebów.

## ZATRUDNIENIE

Spółka na dzień 30 czerwca 2019 zatrudniała 39 osób na 37,75 etatów, które pracowały w działach: usług budowlanych, transportowym, komunalnym i administracyjnym. Średnie wynagrodzenie brutto wyniosło 3.801 zł.

**TABELA 1: Zatrudnienie w poszczególnych działach wg etatów na dzień 30.06.2019 r.**

<b>Wyszczególnienie</b>	<b>30.06.2019</b>
Dział budowlany	20,5 etatu
Dział transportowy	13 etatów
Dział komunalny	2 etaty
Dział cmentarny	-
Administracja	2,25 etatu

Zródło: opracowanie własne

Na dzień 31 grudnia 2018 r. pracowało u nas 38 osób. Średnie zatrudnienie w przeliczeniu na etaty wyniosło 37,17. Średnie wynagrodzenie brutto za 2018 rok wyniosło 3.969 zł.

**TABELA 2: Zatrudnienie w poszczególnych działach wg etatów na dzień 31.12.2018 r.**

<b>Wyszczególnienie</b>	<b>31.12.2018</b>
Dział budowlany	18,5 etatów
Dział transportowy	14 etatów
Dział komunalny	2 etaty
Dział cmentarny	-
Administracja	2,25 etatu

Zródło: opracowanie własne

## **DOKSZTAŁCANIE**

Dzięki współpracy z Powiatowym Urzędem Pracy w Sępólnie Krajeńskim nasi pracownicy podnosili swoje kwalifikacje zawodowe. Dofinansowanie na kursy i szkolenia pozyskane z Krajowego Funduszu Szkoleniowego pozwoliło im zdobyć następujące uprawnienia:

- operatora koparko-ładowarki,
- operatora walca drogowego,
- operatora maszyn do rozkładania,
- mieszanek mineralno-asfaltowych,
- kierowcy ciężarówki z przyczepą,
- spawacza metodami TIG, MIG, gazową i elektryczną

## **WSPÓŁPRACA**

Głównymi odbiorcami naszych usług są: Gmina Sępólno Krajeńskie oraz jednostki jej podległe, w tym szkoły, przedszkola i inne jednostki organizacyjne, tj.

- Szkoła Podstawowa nr 3 w Sępólnie Krajeńskim,
- Szkoła Podstawowa nr 1 w Sępólnie Krajeńskim,
- Szkoła Podstawowa w Lutowie,
- Szkoła Podstawowa w Zbożu,
- Szkoła Podstawowa w Wałdowie,
- Szkoła Podstawowa w Zalesiu,
- Szkoła Podstawowa w Wiśniewie,
- Gminne Przedszkole nr 2 BAJKA w Sępólnie Krajeńskim,
- Gminne Przedszkole nr 1 z Oddziałami Integracyjnymi w Sępólnie Krajeńskim
- Biblioteka Publiczna w Sępólnie Krajeńskim,
- Centrum Kultury i Sztuki w Sępólnie Krajeńskim,

Do zewnętrznych firm współpracujących ze Spółką należą :

- Zarząd Drogowy w Sępólnie Krajeńskim
- „Doktór” spółka z o.o. Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Sępólnie Krajeńskim,
- Powiatowa Stacja Sanitarно-Epidemiologiczna w Sępólnie Krajeńskim,

- Zespół Szkół Ponadpodstawowych w Sępólnie Krajeńskim, który kieruje do nas uczniów na praktyki zawodowe.

Naszymi głównych dostawcami są:

- PBMiPB Kamal Sp. z o.o. – Bydgoszcz.
- Wyroby Betonowe - Ryszard Szczepański - Sępólno Kraj.,
- Petro Ps Sp. z o.o. - Tczew,
- Materiały Budowlane, Elektryczne, Usługi „U Piotra” - Sępólno Kraj.,
- Usługi Transportowe Grzegorz Wenda - Sępólno Kraj.,
- Auto-Części Bożena Mucha – Tuchola,
- FHU Trans-Krusz Leszek Szczepański – Dziechowo ,
- F.U.H. Krzysztof Seydak - Sępólno Kraj.,
- Usługi Transportowe Piotr Wenda – Piaseczno,
- P.H.S.R. Agroma - Sępólno Kraj.,
- Roboty Drogowo-Budowlane Karpiński Jacek – Złotów,
- FUH Arkadiusz Świątek - Sępólno Kraj.,
- PHU Transtech-1 – Bydgoszcz,
- Poł-Dróg Gdańsk Sp. z o.o.

## **BILANS**

Struktura bilansu ukształtowała się następująco.

Na dzień 31.12.2018 roku wartość aktywów trwałych netto wyniosła 530.291,88 zł, natomiast na dzień 30.06.2019 roku wartość ta wyniosła 693.576,32 zł. Wzrost ten związany jest z nakładami inwestycyjnymi w Spółce, które zostaną omówione przeze mnie w dalszej części sprawozdania. Aktywa obrotowe na dzień 31.12.2018 roku wyniosły 547.318,64 zł, natomiast na dzień 30.06.2019 roku – 552.610,86 zł.

Wartość kapitałów własnych na dzień 31.12.2018 roku wyniosła 357.733,75 zł, natomiast na dzień 30.06.2019 roku – 254.203,46 zł. Uchwałą Zgromadzenia Wspólników nr 2/2019 z dnia 16 kwietnia 2019 r. nastąpiło podniesienie kapitału podstawowego o 150.000 zł. Zysk wypracowany za 2018 rok uchwałą Walnego Zgromadzenia został przeznaczony na pokrycie strat z lat ubiegłych.

**TABELA 3. Struktura bilansu ZTiU Sp. z o.o. w Sępólnie Krajeńskim**

<b>AKTYWA</b>	<b>2018</b>	<b>I półrocze 2019</b>
<b>A. Aktywa trwałe</b>	<b>530.291,88</b>	<b>693.576,32</b>
<b>B. Aktywa obrotowe</b>	<b>547.318,64</b>	<b>552.610,86</b>
I. Zapasy	25.327,19	2.664,21
II. Należności krótkoterminowe	62.479,17	470.936,27
III. Inwestycje krótkoterminowe	441.167,58	41.263,64
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokres.	18.344,70	37.746,74
<b>Suma bilansowa</b>	<b>1.077.610,52</b>	<b>1.246.187,18</b>
<b>PASYWA</b>	<b>2018</b>	<b>I półrocze 2019</b>
<b>A. Kapitały własne</b>	<b>357.733,75</b>	<b>254.203,46</b>
I. Kapitał podstawowy	648.000,00	798.000,00
II. Kapitał zapasowy	0,00	0,00
V. Strata z lat ubiegłych	- 296.679,29	-290.266,25
VI. Zysk/strata netto	6.413,04	-253.530,29
<b>B. Zobowiązania i rezerwy na zobow.</b>	<b>719.876,77</b>	<b>991.983,72</b>
III. Zobowiązania krótkoterminowe	712.855,96	984.962,91
a) kredyty	0,00	6.058,93
d) z tyt. dostaw i usług	399.881,97	626.934,78
g) z tyt. podatków i in.	190.167,60	185.446,66
h) z tyt. wynagrodzeń	101.014,90	112.195,01
i) inne	11.664,05	6.620,09
4. Fundusze specjalne	10.127,44	47.707,44
IV. Rozliczenia międzyokresowe	7.020,81	7.020,81
<b>Suma bilansowa</b>	<b>1.077.610,52</b>	<b>1.246.187,18</b>

Zródło: opracowanie własne

W 2018 roku Spółka osiągnęła przychody netto ze sprzedaży w wysokości 5.785.218,56 zł. Osiągnięte przychody dotyczą w znacznej części usług świadczonych na rzecz jednostek powiązanych, które w 2018 roku stanowiły 92,36% ogółu przychodów. Pozostałe przychody operacyjne wyniosły 159.783,66 zł. Przychody finansowe – 261.25 zł. Koszty działalności operacyjnej za 2018 rok wyniosły 5.892.292,42 zł. Pozostałe koszty operacyjne wyniosły 40.164,66 zł oraz koszty finansowe – 6.393,35 zł.

Spółka 2018 rok zamknęła zyskiem w wysokości 6.413,04 zł.

Za I półrocze 2019 roku przychody netto ze sprzedaży wyniosły 2.418.173,77 zł. Sprzedaż na rzecz jednostek powiązanych stanowiła 93,36 %. Pozostałe przychody

operacyjne wyniosły 119.962,55 zł. Przychody finansowe – 25,84 zł. Koszty działalności operacyjnej za I półrocze 2019 rok wyniosły 2.758.768,44 zł. Pozostałe koszty operacyjne wyniosły 21.877,15 zł oraz koszty finansowe – 11.046,86 zł.

Wynik finansowy za I półrocze 2019 roku był ujemny i wyniósł (-) 253.530,29 zł.

**TABELA 4. Rachunku zysków i strat ZTiU Sp. z o.o. w Sępólnie Kraj.**

Zakład Transportu i Usług Sp. z o.o. w Sępólnie Krajeńskim ul. Baczyńskiego 6 NIP 5040065379 Regon 340853529	Rachunek zysków i strat jednostki (wariant porównawczy)	2018	I półrocze 2019
		01.01- 31.12.2018	01.01- 30.06.2019
		RAZEM	RAZEM
<b>A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:</b>		<b>5.785.218,56</b>	<b>2.418.173,77</b>
<b>w tym od jednostek powiązanych</b>		<b>5.343.322,66</b>	<b>2.257.616,31</b>
<b>udział środków gminy w przychodach ogółem</b>		<b>0,92</b>	<b>0,93</b>
<b>B. Koszty działalności operacyjnej</b>		<b>5.892.292,42</b>	<b>2.758.768,44</b>
B.I. Amortyzacja		86.857,01	55.586,93
B.II. Zużycie materiałów i energii		3.131.133,78	1.064.204,16
B.III. Usługi obce		418.776,47	506.023,25
B.IV. Podatki i opłaty		41.134,00	28.097,96
B.V. Wynagrodzenia		1.770.344,05	860.937,87
B.VI. Ubezpieczenia społeczne i in. świadcz.dla pracownik.		394.324,57	200.439,93
B.VII. Pozostałe koszty rodzajowe		49.722,54	43.479,24
<b>C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A - B)</b>		<b>-107.073,86</b>	<b>-340.594,67</b>
<b>D. Pozostałe przychody operacyjne</b>		<b>159.783,66</b>	<b>119.962,55</b>
D.I. Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		1,00	
D.II. Dotacje		97.568,70	85.947,79
D.IV. Inne przychody operacyjne		62.213,96	34.014,76
<b>E. Pozostałe koszty operacyjne</b>		<b>40.164,66</b>	<b>21.877,15</b>
<b>F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C + D - E)</b>		<b>12.545,14</b>	<b>-242.509,27</b>
<b>G. Przychody finansowe</b>		<b>261,25</b>	<b>25,84</b>
<b>H. Koszty finansowe</b>		<b>6.393,35</b>	<b>11.046,86</b>
<b>I. Zysk (strata) brutto (F+G-H)</b>		<b>6.413,04</b>	<b>-253.530,29</b>
<b>J. Podatek dochodowy</b>			
<b>K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty) oraz nadwyżki środków obrotow.</b>			
<b>L. Zysk (strata) netto (I-J-K)</b>		<b>6.413,04</b>	<b>-253.530,29</b>
<b>1. średnie zatrudnienie</b>		<b>37,17</b>	<b>37,75</b>
<b>2. przeciętne wynagrodzenie brutto</b>		<b>3.969,02</b>	<b>3.801,04</b>

Źródło: opracowanie własne

Jak już wcześniej wspomniano, w Spółce wyodrębnione są poszczególne działy: ogólnobudowlany, transportowy, komunalny i cmentarny.

Największy przychód netto ze sprzedaży w 2018 roku Spółka osiągnęła w dziale usług ogólnobudowlanych, który wyniósł 4.614.920,49 zł. Koszty działalności operacyjnej wyniosły 4.112.124,09 zł. Za 2018 rok dział ten wypracował dodatni wynik finansowy w kwocie 271.401,53 zł.

Za I półrocze 2019 roku przychód netto ze sprzedaży w tym dziale wyniósł 1.788.193,99 zł. Koszty działalności operacyjnej stanowiły wartość 1.917.582,06 zł. Półrocze zamknięto ujemnym wynikiem w kwocie (-) 172.609,89 zł.

**TABELA 5. Wynik finansowy – dział budowlany.**

<b>Wyszczególnienie</b>	<b>2018</b>	<b>I półrocze 2019</b>
1. Przychody ze sprzedaży	4.614.920,49	1.788.193,99
2. Koszty z działalności operacyjnej	4.112.124,09	1.917.582,06
3. Pozostałe przychody	41.735,84	90.836,82
4. Pozostałe koszty	273.130,71	134.058,64
<b>5. Wynik finansowy</b>	<b>271.401,53</b>	<b>- 172.609,89</b>

Źródło: opracowanie własne

Drugim pod względem wielkości przychodów jest dział transportu, który w 2018 roku osiągnął przychody w kwocie 865.594,52 zł, z czego kwota 685.104,39 zł stanowi przychód z tytułu dowozu dzieci do szkół. Koszty działalności operacyjnej wyniosły 1.127.853,64 zł. Na koniec 2018 roku dział ten uzyskał ujemny wynik finansowy w kwocie (-) 255.849,74 zł.

Za I półrocze 2019 roku przychód netto ze sprzedaży w dziale transportowym wyniósł 454.144,52 zł z czego kwota 383.004,74 zł stanowi przychód z tytułu dowozu dzieci do szkół. Koszty działalności operacyjnej wyniosły 551.945,29 zł. Za I półrocze 2019 roku dział ten osiągnął ujemny wynik finansowy w kwocie (-) 100.455,96 zł.

**TABELA 6. Wynik finansowy – dział transportowy.**

<b>Wyszczególnienie</b>	<b>2018</b>	<b>I półrocze 2019</b>
1. Przychody ze sprzedaży	865.594,52	454.144,52
2. Koszty z działalności operacyjnej	1.127.853,64	551.945,29
3. Pozostałe przychody	94.694,77	25.835,89
4. Pozostałe koszty	88.285,39	28.491,08
<b>5. Wynik finansowy</b>	<b>- 255.849,74</b>	<b>- 100.455,96</b>

Źródło: opracowanie własne

Dział komunalny za 2018 rok osiągnął przychód w wysokości 222.175,17 zł. Koszty działalności operacyjnej wyniosły 241.517,40 zł. Dział ten na koniec roku wypracował ujemny wynik finansowy w kwocie (-) 15.839,49 zł.

Za I półrocze 2019 roku przychód ten wyniósł 130.077,73 zł. Koszty działalności operacyjnej wyniosły 104.476,63 zł. Za I półrocze 2019 roku osiągnął dodatni wynik finansowy w kwocie 17.440,58 zł.

**TABELA 7. Wynik finansowy – dział komunalny.**

<b>Wyszczególnienie</b>	<b>2018</b>	<b>I półrocze 2019</b>
1. Przychody z działalności	222.175,17	130.077,73
2. Koszty działalności	241.517,40	104.476,63
3. Pozostałe przychody	16.526,18	0,00
4. Pozostałe koszty	13.023,44	8.160,52
<b>5. Wynik finansowy</b>	<b>- 15.839,49</b>	<b>17.440,58</b>

Zródło: opracowanie własne

Przychody działu cmentarnego w 2018 roku wyniosły 78.433,68 zł. Koszty działalności operacyjnej wyniosły 67.988,99 zł. Na koniec 2018 roku dział ten osiągnął dodatni wynik finansowy w kwocie 6.700,73 zł.

Za I półrocze 2019 roku przychód wyniósł 40.999,98 zł. Koszty działalności operacyjnej 36.332,83 zł. Na koniec pierwszego półrocza br. dział ten osiągnął dodatni wynik finansowy w kwocie 2.094,99 zł.

**TABELA 8. Wynik finansowy – dział cmentarny.**

<b>Wyszczególnienie</b>	<b>2018</b>	<b>I półrocze 2019</b>
1. Przychody z działalności	78.433,68	40.999,98
2. Koszty działalności	67.988,99	36.332,83
3. Pozostałe przychody	853,66	0,00
4. Pozostałe koszty	4.597,62	2.572,16
<b>5. Wynik finansowy</b>	<b>6.700,73</b>	<b>2.094,99</b>

Zródło: opracowanie własne

## **INWESTYCJE**

W ramach wydatków inwestycyjnych w 2018 roku, Spółka dokonała zakupów: walca drogowego – wartość zakupu 20.000 zł, samochodu ciężarowego z przyczepą – łączna wartość zakupu 76.000 zł, ciągnika rolniczego marki Deutz-Fahr – wartość zakupu

57.000 zł, zakupiono również narzędzia typu przecinarki do betonu, kosiarkę i wykaszarkę do trawy, generator.

W ramach rozwoju Spółki w kwietniu 2019 roku zakupiono rozkładarkę do asfaltu, której wartość zakupu wyniosła 350.000,- zł netto. Zakup ww. maszyny związany jest z uczestnictwem spółki w przetargach oraz realizacji umów związanych z modernizacją dróg lokalnych. Inwestycję tę Spółka sfinansowała leasingiem.

## **PLANY**

W zależności od ilości zleceń i kondycji finansowej Spółki planujemy dalszy zakup sprzętu budowlanego oraz wymianę taboru autobusowego. Ze względu na powyższe plany chcielibyśmy zmienić lokalizację siedziby Spółki, ponieważ obecny plac nie zapewnia nam odpowiedniej ilości miejsca postojowego dla sprzętu oraz taboru, a także składowania materiału.

Dziękuję za uwagę.

PREZES ZARZĄDU

  
mgr inż. Grzegorz Gliński